

# Российско-шведский инвестиционный потенциал

Александр Прусов

В рейтинге стран, где обеспечены наиболее благоприятные условия ведения предпринимательской деятельности, Швеция традиционно находится на ведущих позициях.

По версии международного агентства *Forbes*, Швеция занимает по этому показателю 7-е место и 1-е место среди стран, входящих в Организацию экономического сотрудничества и развития.

Рейтинг «*Forbs*» составлен на основе анализа данных Всемирного банка, фонда *Heritage Foundation* и Всемирного экономического форума.

В соответствии с рейтингом, составленным консалтинговой компанией *Ernst&Young*, Швеции по уровню инвестиционной привлекательности принадлежит 8-е место в мире.

Согласно версии Национального рейтингового агентства (Россия), Швеция является четвертой среди наиболее привлекательных в инвестиционном плане стран мира.

**И**ностранные инвестиции рассматриваются шведским правительством как решающий фактор устойчивого развития национальной экономики, обеспечивающий привлечение в страну передовых технологий и знаний, повышение конкурентоспособности и стимулирование занятости.

По оценке основного государственного института по развитию инвестиционного сотрудничества –

Шведского государственного агентства *Invest: Sweden*, мировой и финансовый кризис 2011 г. перерос в кризис государственных финансов и угрожал крупнейшим экономикам США и стран Евросоюза. Несмотря на это, по оценкам шведских экспертов, произошел парадоксальный рост глобальных инвестиций на 17%, причем не только в развивающихся, но и в западных странах.

---

**ПРУСОВ Александр Владимирович** – аспирант кафедры мировой экономики Дипломатической академии МИД России. *E-mail*: da.pershin@yandex.ru

**Ключевые слова:** Швеция, инвестиционная привлекательность, прямые инвестиции.

Останавливаясь на инвестиционном потенциале Швеции, агентство отмечает стабильно крепкие государственные финансы, готовность шведских компаний и кредитных организаций принимать инвестиции и вкладывать значительные средства за рубежом.

По уровню накопленных в стране инвестиций (более 70% к ВВП), Швеция занимает 19-е место в мире (по данным UNCTAD). Крупнейшими странами – инвесторами в Швецию являются Нидерланды,

Люксембург, Великобритания и Финляндия (рис. 1).

Оценочно объем шведских прямых инвестиций, накопленных в других странах составляет 2423 млрд шв. крон (373,3 млрд долл. США).

Швеция с долей в 1,8% от общемирового объема инвестиций входит в первые двадцать стран – крупнейших инвесторов.

В дочерних подразделениях шведских компаний в других странах работает более одного миллиона человек (рис. 2.).



**Ш**ведское законодательство, с учетом некоторых исключений, не устанавливает ограничений на прямые иностранные инвестиции как в недвижимое имущество, так и другие виды собственности.

Система шведского права также не предъявляет жестких требований к организационно-правовой форме

юридического лица, осуществляющего инвестирование. При этом шведским Законом «О компаниях» (SFS, 2005:551) установлены ограничения по регистрации компаний для резидентов третьих стран, в частности:

– при регистрации единоличной компании или товарищества необходимо назначить управляющим фир-

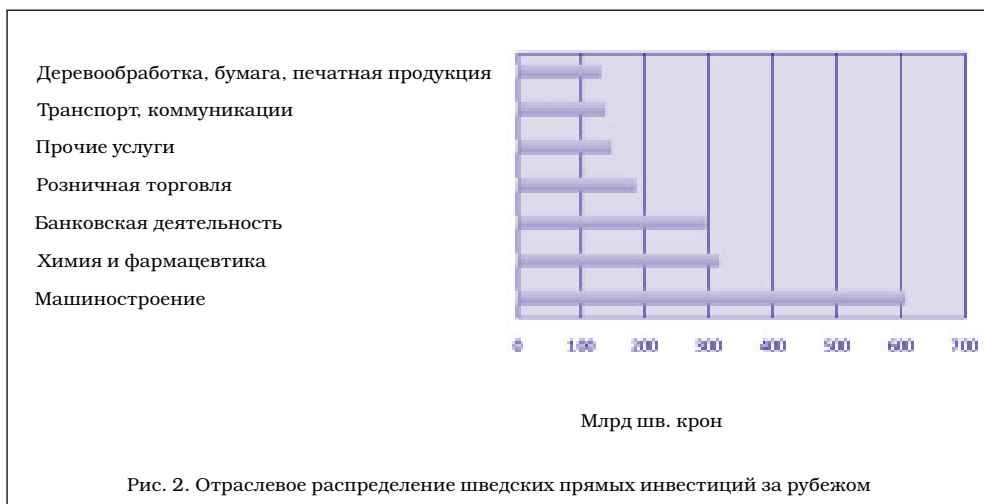


Рис. 2. Отраслевое распределение шведских прямых инвестиций за рубежом

мы лицо, постоянно проживающее в Швеции (резидента);

- при регистрации акционерного общества или ассоциации исполнительный директор и по меньшей мере половина членов правления должны быть резидентами стран Европейского экономического пространства (страны ЕС + Исландия, Норвегия, Лихтенштейн и Швейцария). В иных случаях необходимо обращаться за специальным разрешением в шведское правительство;

- при регистрации отделения иностранной компании в Швеции исполнительный директор и его заместитель должны быть резидентами стран Европейского экономического пространства. В ином случае также необходимо обращаться за специальным разрешением в шведское правительство.

Основными нормативно-правовыми актами, регулирующими порядок открытия, функционирования и осуществления предпринимательской деятельности представительств

(филиалов) иностранных компаний на территории Швеции, являются Закон «Об иностранных филиалах» (SFS, 1992:160) и постановление правительства «Об иностранных филиалах» (SFS, 1992:308).

Фактически все виды деятельности, которые в соответствии с действующим национальным законодательством разрешены шведским юридическим и физическим лицами, могут также реализовываться и представительствами иностранных компаний. Законом «Об иностранных филиалах» установлено, что для осуществления отдельных видов деятельности (банковских и брокерских услуг, страхования, строительства, добычи полезных ископаемых, радио/ТВ, туризма, гостиничного бизнеса и т.д.) представительства иностранных компаний обязаны получить специальное разрешение шведских компетентных властей. При этом иностранные инвесторы могут приобретать уже действующие шведские компании.

Работа правительства Швеции в этом направлении характеризуется системным подходом и стратегическим планированием, строящимся на предметном анализе актуальных мировых тенденций и результатов инвестиционной деятельности. С учетом того что шведские компании с иностранным участием обеспечивают до 40% экспорта государства, работе правительства по привлечению прямых иностранных инвестиций и совершенствованию делового климата придается особое значение.

В систему привлечения иностранных инвестиций помимо Шведского государственного агентства *Invest: Sweden* входит значительное число других государственных ведомств, например:

- МИД Швеции (*Utrikesdepartementet*);
- Министерство предпринимательства, энергетики и коммуникаций Швеции (*Näringsdepartament*);
- Экспортный совет (*Exportrådet*);
- Совет по глобализации (*Globaliseringsrådet*);
- Комитет по продвижению Швеции за рубежом (*Nämnden för Sverigeframjande i utlandet*);
- Коммерц-коллегия (*Kommerskollegium*);
- Шведский институт (*Svenska institutet*);
- Шведское управление инновационных систем (*VINNOVA*);
- Управление экономического и регионального развития (*Tillväxtverket*).

Ключевые позиции в этой работе занимает Государственное агентство *Invest: Sweden (ISA)*, учрежденное правительством в 1995 г. как профильное ведомство в структуре МИД

Швеции, отвечающее за привлечение в страну прямых иностранных инвестиций и поддержание благоприятного инвестиционного имиджа страны.

Продвижением шведских инвестиций за рубежом занимается *Swedfund International AB*, который был учрежден правительством в 1979 г. как венчурный фонд для поддержки национальных компаний, инвестирующих в развивающиеся страны и страны Центральной и Восточной Европы. В 1991 г. организация была преобразована в акционерную структуру рискованного капитала (венчурную компанию) со стопроцентным участием государства.

Являясь одной из тех организаций, которые содействуют продвижению шведского бизнеса на международных рынках, *Swedfund International AB* относится к категории государственных компаний, выполняющих особые общественно-экономические функции. Стратегия фонда строится на видении инвестиционной деятельности как важнейшей предпосылки для экономического роста и развития любой страны и формируется с учетом складывающихся в каждой из них экономических условий.

**Ш**веция уже длительное время сохраняет свои позиции в числе стран – ведущих инвесторов в российскую экономику.

Объем накопленных прямых шведских инвестиций в России, рассчитанный по методике Центрального банка России, составил на 1 января 2013 г. около 18 млрд долл., что соответствует 9-му месту, а без учета офшорных зон, включая Нидерланды, Швеция занимает третью позицию после США и ФРГ.

Объем накопленных шведских инвестиций в экономике России, рассчитанный по методике Росстата, по итогам 2012 г. составил

2 млрд 735 млн долл. США, из которых 1 млрд 114 млн долл. (около 40%) составили прямые инвестиции (табл. 1).

Таблица 1

Показатели	Инвестиции по годам:							
	из Швеции в Россию, млрд долл. США				из России в Швецию, млн долл. США			
	2009	2010	2011	2012	2009	2010	2011	2012
Накоплено инвестиций на начало отчетного периода	2,88	2,21	2,62	2,49	17,27	16,57	71,54	199,89
Поступило инвестиций и инвестиционных доходов	1,14	1,15	0,83	1,24	41,99	7482	224,79	252,34
Изъято (погашено) инвестиций	0,65	0,78	1,01	1,07	4177	70,88	96,44	105,98
Переоценка, прочие изменения активов и обязательств	-0,029	0,068	0,038	-0,025	1,28	4,84	1,73	-3,14
Накоплено на конец отчетного периода	3,35	2,65	2,49	2,735	17,62	68,87	199,89	44,46

Источник: Федеральная служба государственной статистики // <http://www.gks.ru/>

За 2012 г. из Швеции поступило 1 млрд 240 млн долл., что на 48% больше по сравнению с 2011 г. и свидетельствует о возрастающей активности шведских инвесторов.

Объем российских инвестиций в Швеции сохраняется на крайне незначительном уровне.

Согласно данным Росстата, величина российских накопленных инвестиций, поступивших в Швецию в 2012 г., составила лишь 44 млн долл. США, при этом доля прямых инвестиций не превышает 4%. Основу структуры накопленных российских инвестиций составляют «Прочие инвестиции», т.е. займы и другие финансовые обязательства (см. табл. 1).

Распределение **накопленных шведских инвестиций** отражено в табл. 2.

Основной объем инвестиций пришелся на следующие виды деятельности.

1. Обрабатывающие производства, транспорт и связь (около 50% накопленных инвестиций по итогам 2012 г.).

Успешно продолжали свою производственную деятельность на территории России такие компании, как «Вольво – грузовые автомобили», «Скания», АББ, СКФ, «Альфа – Лаваль», «Сведвуд» и многие другие. Определенный стимулирующий импульс шведским автопроизводителям к локализации производства на территории России дал совместный приказ Минэкономразвития, Минпромторга и Минфина России «О внесении изменений в порядок, определяющий понятие

Таблица 2

млн долл. США

Показатели	Инвестиции	
	в Россию из Швеции	из России в Швецию
Инвестиции, всего	2 735,85	44,456
Прямые инвестиции, всего	1 114,461	1,637
Портфельные инвестиции, всего	118,104	—
Прочие инвестиции, всего	1 503,285	42,819
По видам экономической деятельности:		
Сельское хозяйство, охота и лесное хозяйство	9,772	—
Добыча полезных ископаемых	69,738	—
Обрабатывающие производства	722,125	16,804
Производство и распределение электроэнергии, газа и воды	130,179	—
Строительство	69,408	—
Оптовая и розничная торговля; ремонт автотранспортных средств, мотоциклов, бытовых изделий и предметов личного пользования	389,424	0,373
Гостиницы и рестораны	1,812	—
Транспорт и связь	604,468	27,071
Финансовая деятельность	438	—
Операции с недвижимым имуществом, аренда и предоставление услуг	300,024	0,209
Образование	0,340	—
Здравоохранение и предоставление социальных услуг	0,454	—
Предоставление прочих коммунальных, социальных и персональных услуг	0,104	—

Источник: Федеральная служба государственной статистики // URL: <http://www.gks.ru>

«промышленная сборка» моторных транспортных средств». К позитивным примерам этого можно отнести проект шведской компанией «Аутолив» по переносу в Россию производства систем безопасности автомобилей.

Шведская телекоммуникационная компания «Теле2» обслуживает в России более 20 млн абонентов, по объему абонентской базы занимает 4-е место. Компания демонст-

рирует уверенный рост финансовых показателей и абонентской базы (прирост составляет 200–350 тыс. номеров ежемесячно).

«Теле2» проводит полную модернизацию приобретаемых в России активов и наращивание их емкости, в ряде регионов самостоятельно создает сети мобильной связи. Она активно участвует в конкурсах на распределение частотных диапазонов и планирует развер-

тывание сетей 4G. В 2011 г. оператор приступил к развитию корпоративного сегмента рынка В2В на территории России.

2. Финансовая деятельность, розничная торговля и операции с недвижимостью (суммарно более 45% накопленных инвестиций в 2012 г.).

Концерн ИКЕА остается крупнейшим частным инвестором в России. В 2012 г. введены в эксплуатацию еще два торгово-развлекательных центра (Самара и Уфа).

Объем инвестиций концерна в Россию превысил 4 млрд долл.

Развивает свое присутствие на российском рынке ОАО «Нордеа Банк», который имеет 10 филиалов и 23 собственных офиса в 14 городах России. Он занимает 21 место по размеру чистых активов в рейтинге РБК.

Активно расширяет свою торгово-производственную деятельность косметическая компания *Oriflame*, которая в 2011 г. открыла производство полного цикла в Ногинском индустриальном парке Московской области.

Продолжается экспансия шведских сельскохозяйственных холдингов. Три крупнейшие компании «Блэк Эрф Фарминг», «Альпкот Агро» и «Тригон Агри» контролируют более 730 тыс. га сельхозугодий, преимущественно в Черноземной зоне. В 2012 г. названные компании вырастили урожай на площади более 340 тыс. га.

Отличительной чертой 2012 г. стало стремление шведских аграриев диверсифицировать производство для снижения климатических рисков. В частности, в ближайшие годы предполагается инвестировать значительные средства в производство мясо-молочной продукции.

Другой важной особенностью участия шведов в сельхозпроизводстве стало проведение опытно-научных разработок по оптимизации накладных расходов на тонну произведенной продукции.

Зафиксирован выход на этот рынок нового игрока – компании «Редланд Фарминг», в планы которой входит управление 20 тыс. га чернозема уже в текущем году.

В структуре поступивших инвестиций в 2012 г. доминирующие пози-

ции в отраслевом делении остаются за обрабатывающими производствами и инвестициями в области финансов, транспорта и связи, а также операциями с недвижимостью и связанными с этим услугами. Структура поступивших инвестиций за 2012 г. представлена в табл. 3.

**О**сновные направления российско-шведского двустороннего сотрудничества на ближайшие годы заложены в подписанной 24 апреля 2011 г. Декларации о партнерстве во имя модернизации между Российской Федерацией и Королевством Швеция.

В рамках этого документа определены и основные отрасли экономического и инвестиционного сотрудничества, в том числе:

- охрана окружающей среды, изменения климата и энергоэффективность;
- современные методы управления экономикой и создание эффективного рынка;
- инновации, образование и техническое развитие;
- вопросы космоса.

При реализации положений декларации прорабатываются следующие программы и проекты:

1. ОАО «НИИ железнодорожного транспорта», «Логистик Центрум АБ» (*Logistik Centrum AB*) и Королевской технической школой (*Kungliga Tekniska Högskola*) – совместная проработка пилотного проекта строительства систем скоростного персонального транспорта (*PRT*).

2. Шведская компания «Сёдра», ОАО «Ангара Пейпер», Внешэкономбанк, японская компания «Марубени» – проектирование и строительство в Красноярском крае нового лесохимического комплекса (ЛХК), включающего целлюлозно-бумажный комбинат, производство пиломатериалов, пеллет, товарной электроэнергии.

3. ОАО «Лианозовский электромеханический завод» (ЛЭМЗ) и Государственное управление гражданской авиации Швеции

Таблица 3  
млн долл. США

Показатели	Инвестиции	
	в Россию из Швеции	из России в Швецию
Инвестиции, всего	1 240,162	252,343
Прямые инвестиции, всего	230,960	1,428
Портфельные инвестиции, всего	5,606	—
Прочие инвестиции, всего	1 003,596	250,915
По видам экономической деятельности:		
Добыча полезных ископаемых	30,337	—
Обрабатывающие производства	634,876	84,278
Производство и распределение электроэнергии, газа и воды	0,157	1,442
Оптовая и розничная торговля; ремонт бытовых изделий	61,518	1,231
Транспорт и связь	185,781	165,391
Финансовая деятельность	200,845	—
Операции с недвижимым имуществом, аренда и предоставление услуг	126,610	—
Здравоохранение, социальные услуги	0,038	—

Источник: Федеральная служба государственной статистики // URL: <http://www.gks.ru>

(LFV) – отработка протокола сопряжения по технологии *OLDI* для ЕС ОрВД Калининградского аэропорта.

4. «Вольво Аэро» и ЦНИИМАШ – разработка технологий производства и испытаний новых двигателей и турбонасосных агрегатов ракет-носителей.

5. ФГБУ «Российское энергетическое агентство», ОАО «Газпром» и *EcoPar AB* – совместная проработка пилотного проекта строительства на территории России завода по производству синтетического жидкого топлива на основе природного газа.

6. ФГУП «НАМИ», ОАО «КАМАЗ» и *Scania AB* – сотрудничество в области совместного развития систем обработки отработавших газов уровня *Euro-6*.

7. ОАО «Объединенная авиастроительная корпорация» и *Alvista AB* – сотрудничество в области производственного освоения технологий создания защитных антикоррозионных и противозерозионных экологически чистых напояк.

8. Федеральное космическое агентство России (ОАО «Российские космические системы») и Шведское государственное управле-



ние по землеустройству (Шведская космическая корпорация) – сотрудничество в области размещения в Швеции и совместного использования наземных измерительных средств системы ГЛОНАСС.

9. Строительные компании Северо-Запада России и шведской компанией «БюггВеста» – сотрудничество в области энергоэффективности в строительной отрасли.

По ряду проектов предполагается выход на подписание меморандумов и полноценных соглашений, в том числе и в развитие уже подписанных документов.

Так, при реализации проекта «Проектирование и строительство в Красноярском крае нового ЛХК и в развитие подписанного в 2011 г. соглашения между российской компанией «Ангара Пейпер» и шведской «Сёдра» в марте 2012 г. подписан меморандум о намерении привлечь в качестве подрядчика японскую компанию «Марубени».

**О** бъем российских инвестиций в Швеции сохраняется на незначительном уровне.

По данным Росстата, величина российских накопленных инвестиций, поступивших в Швецию в 2012 г., составила лишь 44 млн долл. США.

К сколько-нибудь значимым инвестиционным проектам с участием российских компаний в Швеции за последние годы можно отнести:

– переход с октября 2006 г. в собственность «Русала» единственного в Швеции производителя первичного алюминия – «Кубал» (*Kubal AB, Kubikenborg Aluminium AB*);

– приобретение в марте 2006 г. ОАО «Сежежский целлюлозно-бумажный комбинат» крупнейшего в мире и второго в Европе производителя бумажных мешков и пакетов – «Кушнэс Пэкэджинг» (*Korsnas Packaging AB*);

– российско-американское совместное предприятие «Фэст Лайн Софтвера» (программное обеспечение и комплексные IT-решения) на основе сотрудничества со шведской компанией *Episerver* открыло отделение в Швеции.

По данным Росстата, общий объем российских **накопленных прямых инвестиций** в Швеции по состоянию на конец 2012 г. составила 1,6 млн долл.

По неофициальным данным, российский бизнес в Швеции относительно слаб, наши соотечественники представляют в основном малый бизнес и работают, как правило, в сфере услуг (туризм, консалтинг, клиринговые услуги).

Объективно ситуация такова: крупных российских инвесторов в Швеции не ждут, понимая, что предполагаемые в стране нормы прибыли и налоговые нагрузки не являются привлекательными для российских предпринимателей.