

# Российско-норвежское сотрудничество в освоении ресурсов Арктического региона России

**Анна Евстигнеева**

Основной тенденцией развития российско-норвежских отношений на современном этапе является концентрация взаимодействия в северных приграничных регионах и выход на первые позиции энергетической тематики.

Арктические территории имеют важнейшее политическое, экономическое и социальное значение как для России, так и для Норвегии, которое определяется в первую очередь наличием в регионе значительных запасов природных ресурсов. Арктический шельф, особенно шельф “общего российско-норвежского” Баренцева моря, является перспективным нефтегазоносным бассейном, за счет которого могут быть решены возникающие в мировой энергетике проблемы.

Исследования зарубежных ученых, в частности американских, констатируют, что в Арктическом регионе сосредоточено до 25% неразведанных углеводородных ресурсов, в первую очередь природного газа<sup>1</sup>.

Что касается российских оценок, то директор петербургского ВНИИОкеангеология академик И.Граммберг оценивает “суммарные извлекаемые запасы нефти и газа в российской циркумполярной Арктике величиной не менее 100 млрд. т у.т.”<sup>2</sup>.

Интерес к арктическим регионам растет в мире в целом, обостряется конкуренция за содержащиеся в нем природные богатства. Повышенное внимание Заполярья теперь уделяется не только традиционными арктическими державами: Россией, США, Канадой, Норвегией, Данией, но и другими, ранее не интересовавшимися Севером странами, например, Китаем.

С учетом этого, очевидно, что России необходимо держать курс на закрепление своих позиций в этом регионе, постоянно подтверждать свой статус ведущей арктической державы.

---

**ЕВСТИГНЕЕВА Анна Михайловна** – сотрудник Департамента Северной Америки МИД России, окончила Санкт-Петербургский государственный университет (2002 г.)

**Ключевые слова:** Россия, Норвегия, сотрудничество, энергетика, нефть, газ, Арктика, континентальный шельф, Баренцево море, ресурсы, экспорт, технологии, стратегическое партнерство.

**Д**обыча нефти и газа на континентальном шельфе арктических морей является для России одним из важнейших средств закрепления в Арктике в качестве ответственного управляющего природными ресурсами, а также основным фактором развития экономики российских северных регионов. Начало эффективного, экологически безопасного освоения углеводородных ресурсов с применением передовых технологий на шельфе позволило бы России выйти на передовые позиции в мире в этой сфере.

Топливо-энергетической комплекс играет в экономике России ключевую роль.

Это подтвердил В.В.Путин, выступая 22 декабря 2005 г. на Совете безопасности. На заседании он выдвинул идею превращения российского ТЭК и его научного потенциала в главную движущую силу национальной экономики, что позволило бы России претендовать на мировое лидерство в энергетической области в среднесрочной перспективе. "От того, какое место мы займем, – отметил В.В.Путин, – в глобальном энергетическом контексте, прямо зависит благополучие России и в настоящем, и в будущем"<sup>3</sup>.

Основные из открытых месторождений нефти и газа на шельфе России сосредоточены в Баренцевом и Карском морях, а также в Охотском море – на шельфе Сахалина. Среди открытий – газовые гиганты и сверхгиганты Штокмановское, Русановское и Ленинградское в Западной Арктике, крупнейшие нефтяные месторождения северо-восточного шельфа Сахалина<sup>4</sup>. Несмотря на то, что у российских нефтегазовых компаний имеется опыт в освоении природных ресурсов в материковых регионах Крайнего Севера, на российском арктическом шельфе пока не введено в эксплуатацию ни одно месторождение.

Разработка шельфовых месторождений обусловлена также необходимостью обновления и расширения российской ресурсной базы. Россия в ближайшие несколько лет столкнется с критической необходимостью освоения новых территорий, перспективных с точки зрения нефтегазодобычи.

Эксперты Международного энергетического агентства называют газ с Медвежьего, Ябургского и Уренгойского месторождений "последним дешевым природным газом Евразии. Разработка новых месторождений будет более дорогой, чем это было в прошлом, и совпадет с необходимостью расширения и модернизации существующей газотранспортной инфраструктуры"<sup>5</sup>.

В ближайшие годы необходимо открыть, а в течение 15–18 лет запустить в разработку не менее 10 системообразующих высокорентабельных месторождений, которые смогут компенсировать падение добычи на сегодняшних гигантских месторождениях Западной Сибири.

Как пишет исследователь ВНИИОкеангеология С.А.Козлов, "в ближайшие годы Западно-Арктический шельф России станет областью интенсивной разработки морских месторождений нефти и газа, среди которых нефтяные Приразломное и Варандейское, газоконденсатное Штокмановское и многие другие; будут установлены нефтегазодобывающие платформы, созданы терминалы и насосные станции, построена сеть трубопроводов"<sup>6</sup>.

Как подчеркнуто в докладе Министра природных ресурсов Российской Федерации Ю.П.Трутнева в мае 2006 г. на правительственной комиссии по ТЭК, "состояние минерально-сырьевого комплекса России продолжает оставаться угрожающим, несмотря на то, что в 2005 г. впервые за несколько лет зафиксирован прирост запасов нефти и газа. Без увеличения государственного финансирования в геологическое изучение, поиск и оценку полезных ископаемых, закрепление и развитие первых

признаков позитивной тенденции невозможно<sup>17</sup>.

Совместно с другими министерствами и ведомствами в Минприроды России подготовлен проект **Стратегии изучения и освоения нефтегазового потенциала континентального шельфа Российской Федерации и комплексного плана действий по ее реализации**<sup>8</sup>.

*Стратегия предусматривает* интенсификацию геологического изучения и подготовки ресурсной базы углеводородного сырья, совершенствование законодательства и государственного управления, а также создание комплексной системы безопасности при изучении и освоении минерально-сырьевых ресурсов на российском шельфе.

*Основной целью Стратегии является* обеспечение изучения геологического строения основных нефтегазоносных провинций на основе новейших технологий с выделением крупных нефтегазоносных зон и подготовкой ресурсов и запасов нефти и газа.

*Основным содержанием Стратегии является* предоставление в пользование участков недр для геологического изучения, поиска, разведки и добычи.

Таким образом, освоение топливно-энергетического потенциала континентального шельфа России, и, прежде всего, его арктического сектора, призвано сыграть стабилизирующую роль в динамике добычи нефти и газа, компенсируя возможный спад уровней добычи, который прогнозируется рядом экспертов за счет выработанности континентальных месторождений в период 2010–2020 гг. Западно-арктический шельф входит в число приоритетов в развитии и расширенном воспроизводстве минерально-сырьевой базы страны и обладает реальной перспективой преобразования в регион замещения нефтегазодобычи в период 2015–2020 гг., с формированием в его преде-

лах и в прилегающих приморских регионах крупных добывающих центров.

Необходимо отметить, что на шельфе Арктики Россия сталкивается со многими проблемами. Одна из основных – стоимость реализации шельфовых проектов чрезвычайно высока. Другая – у российских компаний нет технологий, необходимых для освоения арктических месторождений. Негативный отпечаток накладывает также не всегда эффективно функционирующая законодательная система, регулирующая режим недропользования на шельфе.

Конечно, даже при высокой себестоимости освоения ресурсов в наиболее перспективных арктических районах шельфа открытие гигантских и уникальных по запасам месторождений уравнивает риски и компенсирует затраты по разведке и освоению месторождений. Однако срок окупаемости инвестиций достаточно длителен – он может растягиваться на десятилетия. Проблема недостатка инвестиций характерна для всего российского ТЭК.

По прогнозам российских экспертов, до 2020 г. потребности во вложениях составят порядка 550–850 млрд. долл. По данным же МЭА этот показатель составляет 1 трлн. долл.<sup>9</sup>.

Решение этих и некоторых других проблем, связанных с реализацией затратных проектов на континентальном шельфе, можно найти через международное сотрудничество в их освоении.

Как пишут исследователи А.Н.Дмитриевский и М.Д.Белонин, "анализ зарубежного опыта освоения морских нефтегазовых ресурсов показывает, что имеется два пути освоения крупных нефтегазовых ресурсов (в том числе и шельфа). Стратегически взвешенная и четкая политика таких, например, государств, как Норвегия и Китай, привела к их обогащению за счет иностранных инвестиций в морскую подотрасль. В то же время подобные вложения

стали лишь средством выкачивания углеводородов при временных, незначительных льготах для таких государств, как Нигерия, Индонезия, Мексика<sup>10</sup>.

Норвегия является для России в этой связи наиболее естественным партнером. Норвежцы имеют значительные наработки в таких сферах, как развитые “северные” промышленные технологии, касающиеся, кстати, не только нефтегазодобычи; отработанное законодательство и политические процедуры – опыт, которым они готовы делиться. Важно отметить, что на современном этапе норвежцы видят в России равноправного партнера, с которым можно реализовывать проекты с равным финансовым и прочим участием. Нет сомнений в том, что именно совместная работа по разработке Штокмановского газоконденсатного месторождения в Баренцевом море является “флагманом” современного российско-норвежского сотрудничества.

**Ш**токмановское газоконденсатное месторождение – одно из крупнейших месторождений не только в России, но и в мире.

Месторождение расположено в центральной части Баренцева моря на глубине 280–360 м, на расстоянии 550 км к северо-востоку от Кольского полуострова. Подтвержденные извлекаемые запасы составляют 3,7 трлн. куб. м природного газа и 31 млн. т конденсата<sup>11</sup>. Месторождение было открыто в 1988 г.

Для сравнения: запасы второго по величине в России Уренгойского месторождения оцениваются в 10 трлн. куб. м. А газовые запасы всей Западной Сибири – 30 трлн. куб. м.<sup>12</sup>

Если сравнивать Штокмановское с норвежскими соседями, то оно по объему запасов в три раза превосходит месторождение “Троль”, на которое приходится примерно 10% всех углеводородов на норвежском континентальном шельфе и в 12 раз – соседнее месторождение “Сне-

вит” на норвежском шельфе в Баренцевом море.

Первая фаза освоения месторождения предусматривает добычу 23,7 млрд. куб. м природного газа в год в течение 25 лет.

Предполагается, что в 2013 г. будет запущена трубопроводная часть проекта, а в 2014 г. начнет функционировать первая линия завода по производству сжиженного природного газа (СПГ) мощностью 7,5 млн. т в год.

С выходом на проектную мощность на месторождении будет добываться от 71 до 94 млрд. куб. м газа.

Этот объем сопоставим с годовой добычей газа всей Норвегии (87,6 млрд. куб.м. в 2006 г.).

Ожидается, что 30% добытого газа пойдет на покрытие затрат по проекту. Остальной газ станет его доходной частью.

Согласно подсчетам экспертов компании “Газпром”, чистые денежные поступления в бюджеты всех уровней за 30 лет составят более 40 млрд. долл.

Как ожидается, период рентабельной разработки Штокмановского месторождения составит более 50 лет.

Основные проблемы, с которыми, по мнению экспертов, компания-разработчик столкнется при реализации Штокмановского проекта – большая удаленность от берега, суровые климатические условия, сложный рельеф дна, большая глубина при наличии ледовых нагузков, высокие капитальные затраты, отсутствие аналогов в мировой практике.

Существуют два основных варианта технологической схемы разработки Штокмановского месторождения:

– *первый* предусматривает полностью подводное обустройство месторождения с управлением морскими сооружениями с берега и транспортировку до берега многофазного потока газа.

– *второй* – обустройство месторождения с установкой морской платформы для сепарации газа со скважины.

Обустройство месторождения предусматривает сбор газа со скважин на стационарной платформе, где будет осуществляться подготовка газа до товарной продукции. Осушенный газ будет поступать в систему магистральных газопроводов, а стабилизированный конденсат – в хранилище.

Единым заказчиком по проектированию и строительству морских объектов Штокмановского месторождения: добычного комплекса, системы трубопроводов и комплекса по производству СПГ является ЗАО “Севморнефтегаз” (100-процентное дочернее общество “Газпрома”), которое владеет лицензией на поиск, геологическое изучение и добычу газа и газового конденсата на Штокмане.

В связи с разработкой Штокмановского ГКМ “Газпром” в ноябре 2005 г. подписаны два ключевых для региона Соглашения о сотрудничестве – с Мурманской областью и ВМФ России. Администрация области и военные окажут содействие в реализации проектов, связанных с освоением месторождения и строительством трубопровода “Северный поток”, размещением и строительством инфраструктуры, созданием системы устойчивого газоснабжения потребителей региона и др.

“Газпром” планирует отдавать приоритет российским предприятиям при размещении заказов, связанных со Штокмановским месторождением. Заказ на проектирование и строительство двух плавучих полупогружных буровых установок для работы на Штокмановском месторождении был размещен “Газфлотом” на Выборгском судостроительном заводе.

Генеральный директор “Газфлота” Ю.Шамалов сообщил, что “для освоения месторождений арктического шельфа “Газпром” будет использовать только самое современное и высокотехнологичное оборудование, отвечающее самым высо-

ким техническим и экологическим стандартам компании. Реализация этих планов “Газпрома” предопределяет потребности компании в создании собственных буровых и добычных платформ, технологического флота и судов для транспортировки СПГ. И “Газпром” при решении такой задачи будет всецело использовать потенциал российских машиностроительных предприятий”<sup>13</sup>.

Важно подчеркнуть, что согласно заявлениям представителей “Газпрома”, Штокмановский проект будет отвечать европейским стандартам безопасности и охраны окружающей среды.

По словам генерального директора “Севморнефтегаза” Ю.Комарова, “применение европейских стандартов Евро 3 и Евро 4 при разработке Штокмановского месторождения осуществляется в России впервые”.

Председатель комитета Совета Федерации по природным ресурсам и охране окружающей среды В.Орлов отметил также, что “каждая скважина Штокмановского месторождения будет проходить экологическую экспертизу, и только после положительного заключения будет дано добро на ее сооружение”<sup>14</sup>.

**Б**ольшинство экспертов как российских, так и иностранных считает, что ни одной российской компании, в том числе “Газпрому”, было бы не под силу освоить Штокмановское месторождение в одиночку. Проекты, связанные с освоением ресурсов континентального шельфа, являются технически сложными. Мировой опыт показывает, что разработка шельфовых месторождений наиболее успешно осуществляется объединенными усилиями мощных международных компаний, как это имело место при освоении, например, Северного моря.

Неслучайно в 2000 г. Штокмановское месторождение было включено в перечень объектов, которые могут разрабатываться на условиях Соглашения

о разделе продукции (СРП). С этого момента “Газпром” начал вести переговоры с потенциальными инвесторами проекта.

В 2004–2005 гг. “Газпромом” были подписаны 9 меморандумов с крупнейшими энергетическими компаниями, которые представили технико-коммерческие предложения по реализации совместных проектов разработки Штокмановского месторождения и строительству завода по сжижению газа.

По результатам анализа этих предложений 16 сентября 2005 г. “Газпром” объявил “короткий список” компаний для детальных коммерческих переговоров по реализации Штокмановского проекта. В список вошли: “Статойл” (Норвегия), “Гидро” (Норвегия), “Тоталь” (Франция), “Шеврон” (США), “КонокоФиллипс” (США).

Летом 2007 г. “Газпром” предложил французской компании “Тоталь” 25% в Штокмановском проекте.

Осенью 2007 г. “Газпром” пригласил к совместной работе давно рассчитывающих на это норвежцев. К этому времени две крупнейшие норвежские нефтегазовые компании “Статойл” и “Гидро” объединились. Вполне вероятно, что решение о слиянии принималось руководством концернов с учетом необходимости повышения конкурентоспособности компании в борьбе за участие в Штокмановском проекте.

25 октября 2007 г. “Газпром” и “СтатойлГидро” заключили Соглашение по Основным условиям сотрудничества при разработке первой фазы Штокмановского газоконденсатного месторождения.

В соответствии с Соглашением, “СтатойлГидро” получил 24% в уставном капитале Компании специального назначения по разработке Штокмана<sup>15</sup>.

21 февраля 2008 г. “Газпром”, “Тоталь” и “СтатойлГидро” подписали Соглашение акционеров о создании компании специального назначения “Штокман Девелопмент”, которая бу-

дет являться собственником инфраструктуры первой фазы Штокмановского газоконденсатного месторождения на протяжении 25 лет с момента ввода месторождения в эксплуатацию. Ее взаимоотношения с “Севморнефтегазом” будут строиться на основании контракта, в соответствии с которым “Штокман Девелопмент” будет нести все финансовые, геологические и технические риски при добыче газа и конденсата и при производстве СПГ.

Выбор “Газпромом” партнеров по Штокмановскому проекту объясним – у Норвегии и Франции имеется значительный опыт сотрудничества с международными корпорациями по совместному осуществлению подобных крупных нефтегазовых проектов. Международное участие позволит “Газпрому” привлечь новейший научно-производственный потенциал и значительные инвестиции.

Председатель Правления “Газпрома” А.Миллер на пресс-конференции после подписания контракта о создании “Штокман Девелопмент” сказал, что “стратегическое партнерство наших компаний объединяет многолетний опыт, колоссальные ресурсы и передовые технологии, необходимые для успеха этого уникального проекта, который станет гарантом надежного и долгосрочного газоснабжения европейских потребителей. Создание компании “Штокман Девелопмент”, в свою очередь, является отправной точкой в практической реализации освоения Штокмановского месторождения”<sup>16</sup>.

В качестве партнера в разработке Штокмановского месторождения “СтатойлГидро” имеет значительные преимущества.

Норвежские компании на протяжении последних десятилетий стремились к участию в различных нефтегазовых проектах в России. Подключение их к разработке Штокмановского месторождения всегда было не только ком-

мерческой целью “Статойла” и “Гидро”, но и норвежской государственной задачей.

**А**ктивизация энергетического сотрудничества с Россией на Севере занимает особое место в разговоре о стратегическом партнерстве, который Норвегия уже давно ведет с Россией. Норвежцы считают, что прогнозируемый долгосрочный спрос в Европе и США на стабильные поставки энергоносителей с месторождений на шельфе Арктики создает уникальное “окно возможностей” для формирования делового альянса между Норвегией и Россией.

“У норвежских компаний есть давний опыт работы в труднодоступных водах и достаточно сложных условиях. И вполне логично, что две соседние страны решились на совместную работу в проекте освоения Штокмановского газоконденсатного месторождения. Я думаю, “Газпром” принял мудрое решение. Сочетание “Газпрома”, “Тоталь” и “СтатойлГидро” – это отличный консорциум”, – сказал министр иностранных дел Норвегии Й.Г.Стере во время своего визита в Россию (ноябрь 2007 г.)<sup>17</sup>.

Согласно разработанным и переданным “Газпрому” предложениям, норвежцы в качестве партнеров предлагают:

- использование передовых норвежских технологий добычи и транспортировки газа на береговые производственные объекты;

- применение на Штокмановском месторождении схем управления, апробированных на крупнейших месторождениях норвежского шельфа;

- соответствующее требованиям российского законодательства расширенное использование возможностей российских компаний, прежде всего тех, что расположены в Северо-Западном регионе, для поставок оборудования и

материалов, необходимых для осуществления проекта;

- учет экологических требований в ходе производственных процессов (в частности, так называемый “нулевой выброс”, который становится стандартным требованием для работы на норвежском шельфе);

- приглашение “Газпрому” участвовать в проектах на норвежской территории;

- выгодные, по утверждениям руководства обеих норвежских компаний, условия финансирования Штокмановского проекта.

По словам главы представительства “СтатойлГидро” в России Б.Ли Хансена, “решающий фактор в освоении подобных Штокмановскому месторождений – умение проектировать и строить подводные технические сооружения, то есть владение технологией подводной добычи и транспортировки топлива. Однако важнейшее обстоятельство – это также наша способность видеть проект целиком, начиная от разведки месторождения и заканчивая рынком сбыта. Детальная оценка проекта на всех стадиях его осуществления позволяет оптимизировать затраты и добиваться строгого соблюдения графика работ”<sup>18</sup>.

Норвежцы имеют огромный опыт разработки месторождений на шельфах северных морей.

Два из них – “Сневит” в Баренцевом море и “Ормен Ланге” в Норвежском море – уникальны по сложности условий и по применяемым на них новейшим технологиям. Многие технологические решения были разработаны специально для этих двух месторождений и впервые были на них применены.

“СтатойлГидро” оказалась привлекательной для “Газпрома” и с финансовой точки зрения. Компания обладает достаточно прочным финансовым положением, обеспечивающим возможность деятельности как на норвежском континентальном шельфе, так и за рубежом.

Кроме того, у “Статойла”, а теперь и объединенной компании “Статойл-Гидро”, имеются регазификационные мощности в Коув Поинте (США), которые могли бы быть использованы, в том числе для сбыта природного газа со Штокмановского месторождения на американском рынке. Предложение использовать принадлежащие норвежской компании регазификационные мощности в сбытовой цепочке российского СПГ было включено по предложению “Статойла” еще в Меморандум о взаимопонимании с “Газпромом”.

Компания “СтатойлГидро”, по оценкам экспертов, имеет положительный опыт работы на крупных месторождениях и обладает необходимыми знаниями и технологиями и, при этом, остро нуждается в доступе к новой ресурсной базе. Отсюда, очевидно, их готовность предлагать выгодные для российской стороны финансовые условия. Для “Газпрома” эти предложения, безусловно, привлекательны.

Кроме очевидных преимуществ норвежской стороны в качестве партнера по разработке Штокмановского месторождения, выражающихся в наличии уникальных технологий в области подводной нефтегазодобычи, необходимо учесть, что “СтатойлГидро” не является новичком на российском Севере. Норвежские компании долгое время работают в регионе. В сотрудничестве с местными органами власти содействовали развитию сети российских поставщиков оборудования с прицелом на разработку Штокмановского месторождения, а также реализовывали проекты, связанные с социальной помощью, охраной окружающей среды, образованием.

**О**своение Штокмановского месторождения имеет для России и “Газпрома” как компании, имеющей права на его разработку, стратегическое значе-

ние. Штокмановский проект позволит решить ряд весьма насущных политических, а также в частности внешнеполитических, экономических и социальных задач государства, тесно связанных с работой компании, а именно:

1. В условиях роста конкуренции за присутствие в арктическом регионе, в частности за доступ к содержащимся в нем ресурсам, разработка Штокмановского месторождения будет содействовать выдвижению России на лидирующие позиции на Крайнем Севере в практическом плане. Имидж России как первопроходца в Арктике будет подкреплён экономическим присутствием в регионе.

2. Интересам России соответствует наращивание экспорта энергетических ресурсов, освоение новых рынков сбыта, разработка энергоресурсов на территориях других государств, закрепление присутствия российских компаний на их внутренних энергорынках, привлечение зарубежных инвестиций<sup>19</sup>.

Газ со Штокмановского месторождения планируется экспортировать, в первую очередь, по строящемуся газопроводу “Северный поток”. Данный проект позволит нарастить поставки газа в Европу, в частности Германию, а также открыть новый маршрут транспортировки в обход транзитных стран. Это поможет решить важнейшую задачу укрепления имиджа России как стабильного и надежного поставщика энергоресурсов.

Кроме того, строительство предприятия по производству СПГ на основе ресурсов Штокмановского ГКМ позволит диверсифицировать поставки российского газа и выйти на новые рынки США и АТР. В настоящее время наблюдается интенсивный рост мировой торговли сжиженным природным газом и для России участвовать в этом процессе является жизненной необходимостью.



Штокмановское месторождение позволит России закрепиться на этом перспективном рынке.

3. В силу того, что Штокмановское месторождение является уникальным по сложности, для его освоения потребуется не только имеющийся технологический потенциал “Газпрома” и компаний-партнеров, но и разработка целого комплекса новых эксклюзивных технологий, которая будет предпринята на базе российских научно-исследовательских институтов и компаний. Штокмановское ГКМ даст мощный толчок развитию новых технологий и ноу-хау, приведет к формированию нового для России направления исследований, связанных с добычей нефти и газа на шельфе в арктических условиях, а также в области сжижения природного газа и его транспортировки.

4. Участие в разработке Штокмановского месторождения иностранных партнеров позволит привлечь в регион значительный объем инвестиций, необходимый для самого Штокмана, сопутствующих проектов и реализации многих мероприятий на берегу.

России пока не удастся построить эффективную законодательную систему, в рамках которой будет осуществляться допуск иностранных компаний к разработке природных ресурсов. Штокмановское газоконденсатное месторождение и “Северный поток” станут мощным полигоном для испытания системы прозрачного правового обеспечения иностранного участия и ее возможных корректировок.

5. Разработка Штокмановского месторождения повлечет за собой значительный объем геологоразведочных работ, которые будут финансироваться компаниями, участвующими в проекте. Будут получены более точные сведения о природных ресурсах Баренцева моря, составлены более качественные карты морского дна. Полученный объем ин-

формации может быть положен в основу дальнейших планов освоения ресурсов шельфа.

6. Повышение уровня знаний о Баренцевом море и о содержащихся на его шельфе запасах природных ресурсов, а также успешный опыт сотрудничества России и Норвегии будут содействовать нахождению взаимоприемлемого решения территориального вопроса – окончательного согласования линии разграничения в Баренцевом море или создания взаимовыгодного режима совместного освоения ресурсов спорного района.

Можно привести мнение министра иностранных дел Норвегии Й.Г.Стере о том, что подписание договора по разделению спорной зоны Баренцева моря и разработка Штокмановского месторождения взаимозависимы: “Мы вошли в хороший ритм, не исключено, что мы заключим договор раньше, чем на Штокмановском месторождении начнется добыча”<sup>20</sup>.

7. Перспективы освоения Штокмановского месторождения уже многие годы способствуют оживлению экономики Мурманской и Архангельской областей, реализации на их территориях многих экономически и социально значимых проектов. Иностранные инвестиции привлекаются не только в сферы так или иначе связанные с нефтегазодобычей, но и в строительство, инфраструктуру, потребительский сектор, здравоохранение и образование. Представляется, что разработка месторождения даст мощнейший импульс развитию региона.

Можно привести норвежский пример – налоговые поступления с завода по приемке природного газа на о.Мелкойа в бюджет г. Хаммерфест составляют около 19 млн. евро ежегодно<sup>21</sup>.

Кроме того, не стоит забывать о том, что газ со Штокмановского ГКМ пойдет и на газификацию прилегаю-

ших к Баренцеву морю регионов, что в полной мере соответствует приоритетам новой энергетической политики – необходимости надежного и устойчи-

вого обеспечения населения и экономики страны энергетическими ресурсами внутреннего производства по приемлемым ценам<sup>22</sup>.

Подводя итог, можно сказать, что норвежцы являются перспективным партнером по разработке пилотного газового проекта на российском арктическом шельфе – Штокмановского месторождения. Между тем, энергетическое сотрудничество России и Норвегии выходит далеко за рамки Штокмана и носит характер стратегического партнерства.

Россия и Норвегия занимают лидирующие позиции в мире по производству и экспорту энергоносителей, что определяет соперничество компаний стран в вопросах доступа к запасам и рынкам сбыта. Между тем, современная политическая и энергетическая ситуация в мире привела к тому, что у стран оказалось гораздо больше поводов для сотрудничества в энергетической сфере, чем для конкуренции. Сочетание норвежского опыта в добыче углеводородов в северных условиях и богатых российских ресурсов в Баренцевом море может внести значительный вклад в разрешение сложившейся сложной ситуации на мировых рынках, способствовать надежным и стабильным поставкам углеводородов странам-потребителям.

Норвегия по праву считается одной из немногих стран, эффективно использующих богатства своих недр на благо своего народа. Нефтегазовая деятельность на норвежском континентальном шельфе ведется уже около 40 лет. На нефтегазовой отрасли, без преувеличения, держится вся экономика страны. Главный принцип политики Норвегии в отношении добычи нефти и газа заключается в том, что природные ресурсы принадлежат государству и являются его собственностью, а их разработка должна обеспечивать благосостояние всего норвежского народа на долгосрочную перспективу.

Социальная обстановка в стране одна из наиболее благополучных, а политика по развитию северных регионов, привлечению туда населения и обеспечения ему достойных условий жизни, одна из наиболее продвинутых. Невозможно упрекнуть Норвегию и в халатном обращении с окружающей средой – норвежцы при развитии нефтегазодобывающей деятельности в северных регионах ориентируются на самые высочайшие экологические стандарты в мире по охране окружающей среды.

За последние годы нашему северному соседу удалось разработать грамотную политическую стратегию и выставить приоритеты, где добыча нефтегазовых ресурсов, развитие северных регионов, защита окружающей среды, развитие науки и технологий и сотрудничество с Россией тесно взаимосвязаны. Комплексность подхода является достойной внимания инновацией, нацеленной на решение важной проблемы, стоящей и перед Россией, и перед Норвегией – устранении перекосов в сторону добывающей отрасли.

России есть, что почерпнуть из опыта Норвегии. К сожалению, пока норвежские достижения в области управления нефтегазовыми ресурсами и использования доходов от их эксплуатации, мало исследованы. Их более интенсивное изучение и глубокий анализ, а также адаптация к российским реалиям будет весьма полезным при принятии решений в нашей стране.

В этой связи перед Россией на современном этапе стоит задача наиболее эффективно воспользоваться предоставляемыми ей в рамках российско-норвежского

взаимодействия возможностями для решения политических и экономических проблем. В сложившейся вокруг разработки Штокмановского месторождения обстановке России необходимо просчитать все положительные моменты, которые может дать участие “СтатойлГидро” в проекте и эффективно использовать их в решении экономических и социальных задач в российском Заполярье.

Нет сомнений в том, что сотрудничество России и Норвегии по освоению ресурсов на шельфе может быть плодотворным и принести пользу не только двум странам, но и развитию всего Арктического региона.

## Примечания

- <sup>1</sup> US Geological Survey 2000 // United States Geological Service, 2000 // <http://certmapper.cr.usgs.gov>
- <sup>2</sup> Нефть – основной энергоноситель // Санкт-петербургские ведомости. № 127(2517). 2001. 17 июля.
- <sup>3</sup> *Ершов Ю.А.* Россия и глобальная энергетическая безопасность // Нефть новой России / Ред. В.Ю.Алекперова. 2007. С. 31.
- <sup>4</sup> Доклад министра природных ресурсов РФ Ю.П.Трутнева на заседании Правительства Российской Федерации на тему “О мерах по изучению и повышению эффективности освоения минерально-сырьевых ресурсов континентального шельфа Российской Федерации. 12 мая 2005 г., С. 2 // <http://www.mnr.gov.ru/part/?act=more&id=821&pid=153>
- <sup>5</sup> Natural Gas Market Review 2006 // International Energy Agency. 2006. С.101.
- <sup>6</sup> *Козлов С.А.* Концептуальные основы инженерно-геологических исследований западно-арктической шельфовой нефтегазоносной провинции. СПб.: ВНИИОкеангеология МПР России. Санкт-Петербург. Нефтегазовое дело. 2006. С. 2.
- <sup>7</sup> Нефтегазовая вертикаль. 23 мая 2006 г. // [www.ngv.ru](http://www.ngv.ru)
- <sup>8</sup> Стратегия изучения и освоения нефтегазового потенциала континентального шельфа Российской Федерации на период до 2020 г. 7 марта 2006 г. // <http://www.mnr.gov.ru/part/?act=more&id=649&pid=101>
- <sup>9</sup> *Жизнин С.* Энергетическая дипломатия России. М., 2005. С. 119.
- <sup>10</sup> *Дмитриевский А.Н., Белонин М.Д.* Перспективы освоения нефтегазовых ресурсов российского шельфа. М.: Природа. 2004.
- <sup>11</sup> Данные Министерства природных ресурсов России на январь 2006 г. // <http://www.oilru.com/news/34297/>
- <sup>12</sup> Арктика на пороге третьего тысячелетия (ресурсный потенциал и проблемы экологии) // СПб.: Наука, 2000. С. 108.
- <sup>13</sup> Пресс-релиз компании “Газпром” от 4 июля 2008 г. // [http://www.gazprom.ru/news/2008/07/041730\\_29624.shtml](http://www.gazprom.ru/news/2008/07/041730_29624.shtml)
- <sup>14</sup> Материалы VIII Международной конференции и выставки по освоению ресурсов нефти и газа Российской Арктики и континентального шельфа СНГ RAO/CIS Offshore, Санкт-Петербург. 11 сентября 2007 г. // [www.mpr.ru](http://www.mpr.ru), [www.regnum.ru/news/883274](http://www.regnum.ru/news/883274)
- <sup>15</sup> Пресс-релиз компании “Газпром” от 25 октября 2007 г. // [www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)
- <sup>16</sup> Пресс-релиз компании “Газпром” от 21 февраля 2008 г. // [http://www.gazprom.ru/news/2008/02/211730\\_29624.shtml](http://www.gazprom.ru/news/2008/02/211730_29624.shtml)
- <sup>17</sup> “Газпром” принял мудрое решение // Коммерсант. 2007. 21 ноября.
- <sup>18</sup> *Прохоров П.* Дальше Штокмана // Эксперт №21 (323). 2007. 4 июня.
- <sup>19</sup> Энергетической стратегии России до 2020 г. // [www.minprom.gov.ru](http://www.minprom.gov.ru)
- <sup>20</sup> Соглашение по Баренцеву морю может опередить Штокмановский проект. 10 июня 2008 г. // [www.regnum.ru/news/1013158.html](http://www.regnum.ru/news/1013158.html),
- <sup>21</sup> Finnmark Dagblad. 23. juni 2008.