

# Экспорт в экономике ФРГ в 80-е годы XX века

Варвара Андреюк

На примере ближневосточного региона

Российский экспорт в годы реформ стал чуть ли не решающим фактором поддержки экономической деятельности в стране. Однако его преимущественно сырьевой характер делает Россию очень уязвимой и зависимой от превратностей конъюнктуры мирового рынка и, самое главное, деформирует структуру экономики страны. Цена такой деформации, расходящейся с общемировыми тенденциями, может быть очень высокой, особенно в условиях возможного снижения цен на энергоносители.

Представляется интересным проследить, какой может быть роль экспортного фактора даже в неблагоприятный период падения цен на нефть, как это было в 80-е годы XX в. в ФРГ.

**Э**кспортноориентированность экономики ФРГ определила всю специфику западногерманского хозяйства: структуру промышленности, рынок труда, устойчивость национальной валюты, темпы роста доходов на душу населения. Она напрямую детерминировала такие важные социально-экономические категории, как занятость и безработица, инфляция и социальная стабильность. При этом главным фактором, позволяющим расширять или уменьшать производственные мощ-

ности ФРГ, стала торговля с развивающимися странами. Именно благодаря расширению внешнего спроса стал возможным экономический рост. Так как Западная Германия сама диктовала цены на многие виды продукции, ее торговая позиция на внешнем рынке была заведомо выигрышной.

Таким образом, товарный экспорт в кризисных ситуациях избавлял западногерманский рынок от излишков продукции. В свою очередь, экспорт западногерманского капитала в

---

**АНДРЕЮК Варвара Юрьевна** – кандидат исторических наук, доцент. Закончила аспирантуру и докторантуру МПГУ. В настоящее время работает на кафедре мировой экономики Международной академии бизнеса и управления. Является автором монографии "Ближний Восток в экономике и политике ФРГ в 60-90-е годы XX века".

**Ключевые слова:** ФРГ, Ближний, Восток, нефть, экспорт, импорт, Иран, помощь развивающимся странам, инвестиции, экономика, торговля.

развивающиеся страны регулировал западногерманское производство, перенося его за границу.

Относительно высокий и стабильный курс западногерманской марки, по сравнению с другими валютами, способствовал вывозу капитала за границу.

Для западногерманских предприятий сокращение штатов в связи с переносом производства за границу было одним из методов борьбы с инфляцией и структурной безработицей. Решая проблему занятости, западногерманское правительство за счет увеличения сети ТНК меняло структуру народного хозяйства ФРГ.

По мере того, как появлялись новые производства в западногерманских землях, в "третьем" мире создавалась "вторая западногерманская экономика".

За глубокими спадами в середине 70-х и в начале 80-х годов и относительно незначительным конъюнктурным оживлением между ними в экономике ФРГ последовал продолжительный подъем 1983 - 1990 гг. Интенсивность процессов, происходящих в хозяйственном механизме ФРГ в этот период, обусловлена структурными изменениями, причина которых - экономические кризисы 70-х годов.

Речь идет о том, что в 70-е годы экономика ФРГ постепенно стала сближаться с характерной для других стран Запада структурой индустриальных государств, которые расширили долю своего третичного сектора до 50%.

В 1981 г. доля третичного сектора ФРГ впервые превзошла 50-процентную границу, что отразилось на росте социального внутреннего продукта (вклад в него достиг 54%).

Процесс этот продолжался на протяжении 80-х годов.

В середине 80-х годов доля служащих превзошла долю рабочих в числе занятых: в 1988 г. служащих было 11,5 млн. (42,1%), рабочих - 10,4 млн. (38,1%).

С этими цифрами были связаны массовые сдвиги в структуре экономики: от производства продуктов питания и товаров широкого потребления к услугам в сфере туризма, образования и медицины.

До тех пор, пока свободная рабочая сила из индустрии могла найти себе применение, ситуация на рынке труда оставалась контролируемой. Однако по мере нарастания процессов "микроэлектронной революции", структурная безработица оказалась неизбежным явлением, так как лишь немногие смогли адаптироваться к новым условиям<sup>1</sup>.

Остановить безработицу во второй половине 70-х годов трудно было также из-за экономической программы находящейся у власти социал-либеральной коалиции (до 1981 г.).

Сверхпропорциональный рост социальной сферы, жилищного и транспортного строительства увеличил государственный сектор экономики. Очевидно, что социал-либеральная коалиция вынуждена была идти на обременение государственного долга по политическим мотивам (существование ГДР и социалистического окружения). Но результатом такой политики мог быть только финансовый кризис.

На основании этого следующая правительственная коалиция ХДС - СвДП (с 1982 г.) заклеила ее как миф<sup>1</sup>.

Нужна была новая структурная политика, которая соответствовала бы закономерностям мирового экономического развития.

Между тем, усилия нового правительства Г. Коля уменьшить безработицу также не привели к желаемым результатам.

Снижение бюджетной задолженности, государственных дотаций и квот; возобновление работы рыночного механизма; рестриктивная денежная и бюджетная политика, ориентированная на предложение; налоговая политика обернулись ожидаемым снижением инфляции (между 1984 г. и 1988 г. в ежегодном разрезе одного процента).

Однако темпы роста безработицы продолжали увеличиваться (1980 г. - 0,9 млн., 1985 г. - 2,3 млн., 1988 г. - 2,1 млн. чел.).

За 1980 - 1988 гг. квота безработицы повысилась на 7,9%<sup>1</sup>.

Вывод напрашивался только один: структурная перестройка западногерманской экономики осуществилась не полностью. Безработица была естественным результатом незаконченных структурных изменений социального рыночного хозяйства.

В этой ситуации попытки его стабилизировать (что, кстати, несколько удалось сделать в конце десятилетия) стали возможными благодаря применению традиционных средств: усиленному экспорту товаров и капиталов, а также манипуляциям с иностранной рабочей силой.

**В** отличие от 70-х годов XX в. международная ситуация сильно изменилась.

В 1982 г. наступил новый период: мировые цены на нефть существенно снизились, доходы нефтеэкспортирующих государств сократились, влияние стран ОПЕК и ОАПЕК заметно ослабло<sup>2</sup>.

Снижение цен побудило Англию, Норвегию, Мексику, а также Венесуэлу, Нигерию, Иран увеличить поставки нефти на мировой рынок. Это оправдывалось стремлением сохранить прежние доходы.

В результате возникал замкнутый круг: чем сильнее падали цены, тем

больше требовалось продавать нефти для компенсации ценовых потерь<sup>2</sup>.

В то время как вышеназванные государства увеличили производство нефти, страны ОПЕК, осознав надвигающуюся катастрофу, в 1982 г. приняли решение о снижении добычи нефти, начиная с 1983 г. При этом Ирак и Нигерия (последняя из-за крупного внешнего долга) сохранили свои старые нормы добычи нефти<sup>2</sup>.

Сложившаяся ситуация моментально отразилась на мировой торговле нефтью. Одновременно стала меняться вся система мировых экономических связей.

В частности, поставки нефти в ФРГ из стран арабского региона в 1983 г. по сравнению с 1982 г. резко сократились.

Особенно четко это просматривается при изучении торгового баланса ФРГ с Саудовской Аравией, а также с ОАЭ, Ливией и Египтом.

В последующие годы поставки арабской нефти в ФРГ продолжали снижаться. Исключением являлись Ирак и Сирия, только что приступившая к большим поставкам нефти на мировой рынок.

Пересмотр квот не дал немедленного результата: цены продолжали снижаться.

В 1985 г. Алжир, Иран и Ливия отошли от согласованной системы квот, используя бартерные сделки, что отразилось в западногерманской торговле с названными арабскими странами через повышение доли поставок нефти и нефтепродуктов в 1985 г. по сравнению с 1984 г.

В 1986 г. произошел настоящий "обвал" цен: с 28 до 8 долл. за баррель. К концу того же года общие доходы стран ОПЕК сократились на 50 млрд. долл. От обвала цен пост-

радали не только "старые", но и новые экспортеры нефти: Англия, Норвегия, Мексика, Малайзия. В особенно тяжелом положении оказались некрупные экспортеры нефти: Катар, Сирия, Габон. И хотя цены на нефть не снизились до уровня, существовавшего до 1973 г., финансовые потери нефтедобывающих стран были огромны.

Анализ арабских поставок нефти в ФРГ показывает их снижение почти или более чем наполовину.

К числу арабских государств, которым пришлось резко уменьшить объем отправляемой в ФРГ нефти, относятся: Ирак, Кувейт, Сирия, ОАЭ, Алжир, Ливия, Египет, Иран (табл.1).

Новые квоты нефтедобычи заметно отличались от тех, которые были введены в 1983 г., но это было лишь робким шагом к увеличению нефтедобычи. В дальнейшем с ростом цен происходило и увеличение производства нефти для мирового рынка<sup>2</sup>.

Уже в 1987 г. поставки нефти из арабских стран в ФРГ были увеличены, однако уровня 1982 г. они так и не достигли.

Но неизменным элементом нефтяного экспорта арабских стран после "обвала" цен на нефть в 1983 г., кроме сырой нефти, стали нефтепродукты.

Цены на них были меньше под-

**Таблица 1. Торговля ФРГ с арабскими нефтеэкспортирующими странами 1975-1979 гг.**

млн. нем. мар.

Страны	1975 г.	1976 г.	1977 г.	1978 г.	1979 г.
С.Аравия					
а) нем.импорт	3975	4516	4463	3088	4309
б) нем.экспорт	1396	2995	3957	4160	4417
в) сальдо	-2579	-1521	-506	1072	108
Иран					
а) нем.импорт	295	389	295	412	611
б) нем.экспорт	2566	2257	1812	1607	2086
в) сальдо	2271	1868	1517	1195	1475
Алжир					
а) нем.импорт	2527	2882	2729	2341	3096
б) нем.экспорт	1503	1858	2502	2552	2277
в) сальдо	-1024	-1024	-227	211	-819
Ливия					
а) нем.импорт	3447	5272	5027	3417	5541
б) нем.экспорт	1321	1315	1508	1631	2157
в) сальдо	-2126	-3957	-3519	-1786	-3384
Кувейт					
а) нем.импорт	549	460	370	530	997
б) нем.экспорт	500	762	858	693	692
в) сальдо	-49	302	488	163	-305
ОАЭ					
а) нем.импорт	1825	1738	2112	1396	2109
б) нем.экспорт	358	584	851	858	864
в) сальдо	-1467	-1154	-1261	-538	-1245

вержены конъюнктурным колебаниям. Кроме того, нефтепродукты пользовались более высоким спросом и должны были в перспективе компенсировать снижение доходов.

Однако мощности арабских нефтеперерабатывающих заводов в 80-е годы были небольшими. Поэтому остановить падение доходов от импорта нефти арабским странам в этот период не удалось, что незамедлительно отразилось на их внешнеторговом обороте, и главное, на их покупательной способности.

Для ФРГ последний фактор имел колоссальное значение, так как высокая покупательная способность нефтедобывающих стран, в том числе арабских, была залогом успеха экспортноориентированной модели экономики ФРГ. Снижение покупательного спроса стран ОПЕК привело к сокращению мощностей западногерманского производства и, как следствие, к безработице.

Анализ торгового баланса ФРГ и нефтедобывающих арабских стран в 80-е годы представляет контрастную картину при сравнении с соответствующим балансом 70-х годов.

Торговый баланс ФРГ с крупнейшими странами-поставщиками (Саудовская Аравия, Алжир, Ливия, ОАЭ) был отрицательным.

И в целом по всем арабским странам в указанный период он был отрицательным.

В западногерманском торговом балансе с арабскими нефтеэкспортирующими странами после 1982 г. появляются излишки. Они возникли, главным образом, из-за снижения экспорта нефти в ФРГ.

Исключением были Алжир и Ливия. Уровень поставок нефти из этих стран имел тенденцию к снижению, но продолжал оставаться очень высоким.

Снижение западногерманского импорта нефти влекло за собой изменение западногерманского товарного экспорта (после 1982 г.). Причем, эта тенденция не изменилась и в 1987 г., когда поставки нефти из арабских стран в ФРГ были увеличены.

Рассмотрение западногерманского баланса с арабскими странами, не экспортирующими нефть, показывает, что падение цен на нефть в 1982 г. и в 1986 г. привело к снижению ввоза товаров ФРГ в эти страны, соответственно в 1983 г. и 1987 гг.

Западногерманский импорт из арабских стран, не вывозящих нефть, рос на протяжении всех 80-х годов. Аналогичным образом развивалась в 80-е годы внешняя торговля ФРГ с Израилем. Некоторое снижение западногерманского ввоза просматривается в торговом балансе двух стран в 1983 г. и в 1987 г. Израильский экспорт в ФРГ представляет собой непрерывную тенденцию роста за исключением 1983-1985 гг., когда прослеживается его небольшое уменьшение, вероятно, также из-за "обвала" цен на нефть в 1982 г.

Товарообмен ФРГ со странами Ближнего Востока и Северной Африки характеризуется как типичный товарооборот индустриальной страны с развивающимися государствами, несмотря на то, что страны ОПЕК к 80-м году уже вышли из данной категории.

В этом отношении он кардинальным образом отличался от израильско-германского товарооборота, сбалансированного по индустриальным изделиям, сырью и продуктам питания и, как следствие, более равноправного<sup>3</sup>.

**Э**кспорту западногерманских товаров в страны Ближнего Востока и Северной Африки сопутство-

вал экспорт капитала.

Падение цен на нефть отразилось на его движении также, как и на ввозе товаров в арабские страны.

Особенно четко данная тенденция просматривается при падении цен на нефть в 1986 г.: инвестиции Западной Германии в Алжир снизились с 277 млн. нем. марок в 1986 г. до 219 млн. нем. марок в 1987 г. (на 58 млн. марок). Их уменьшение в экономику Ливии в указанный промежуток времени составило 160 млн. марок (с 419 млн. марок в 1986 г. до 259 млн. марок в 1987 г.

Инвестиции ФРГ в Саудовскую Аравию сократились на 71 млн. нем. марок (со 194 млн. нем. марок в 1986 г. до 123 млн. нем. марок в 1987 г.).

Западногерманские инвестиции в арабское пространство сократились повсеместно: их снижение коснулось не только арабских стран ОПЕК, но и государств, не вывозящих нефть. Естественно, уменьшение западногерманских инвестиций в Алжир, Ирак, Ливию, Саудовскую Аравию и ОАЭ было большим, нежели в Египет и Марокко. В целом, оно отразилось на численности немецких предприятий в арабском регионе и годовом обороте их капиталов.

Вместе с тем, центр тяжести германского инвестиционного капитала в арабском пространстве приходился в 80-е годы не на Ближний Восток, а на Северную Африку. Несомненными лидерами здесь были Алжир и Ливия. Хорошие позиции на территории Среднего Востока в плане германских инвестиций были у Ирана. Как уже говорилось, именно эти три страны отошли в 1985 г. от согласованной системы квот нефтедобычи, перейдя на бартерные сделки. Увеличивая экспорт нефти, они пытались сохранить прежний высокий уровень товарного экспорта и инвестиций из Западной Германии.

Основной объем направляемых инвестиций из ФРГ в страны ОПЕК приходился в этот период на добычу полезных ископаемых (включая нефтедобычу) и перерабатывающие отрасли индустрии.

В добычу полезных ископаемых (включая нефтедобычу) было направлено 754 млн. нем. марок в 1986 г. и 526 млн. нем. марок в 1987 г., в химическую индустрию - 203 млн. нем. марок в 1986 г. и 296 млн. нем. марок в 1987 г., в электротехническую индустрию в 1987 г. 128 млн. нем. марок. В торговлю - только 50 млн. нем. марок в 1986 г. и 76 млн. нем. марок в 1987 г.

Конечно, арабские страны ОПЕК были крайне заинтересованы в инвестировании нефтеперерабатывающих заводов, химических заводов и металлургических комбинатов, так как подавляющее большинство этих проектов в 80-е годы было недофинансировано. Между тем, ввод в строй новых промышленных объектов предполагал, что значительная, как правило, большая часть продукции строящихся заводов должна была поступить на мировой рынок<sup>2</sup>.

Очевидно, что ФРГ, ангажированная в арабском пространстве долгие годы, была заинтересована в реализации данных проектов не меньше, чем арабские страны. Она нуждалась не только в арабской нефти. Она нуждалась в максимальном сохранении рынков сбыта собственной продукции. Чтобы угодить арабам ФРГ пошла на сокращение своих инвестиций в Израиль: вопреки увеличившемуся товарообороту между двумя странами инвестиции ФРГ в Израиль в 80-е годы сильно уменьшились. Их снижение в 1984-1985 гг. совпало по времени с некоторой активизацией инвестиционной деятельности ФРГ в арабских странах в период между падением цен на нефть в 1982 г. и 1986 г.

Таким образом, несмотря на изменение мировой экономической ситуации в связи с "обвалом" цен на нефть, ФРГ продолжала вести экспортноориентированную внешнеэкономическую политику.

В целом, в 1989 г. экспорт Западной Германии вырос по сравнению с предшествующим годом на 10%.

При этом впервые доля новых продуктов, созданных с использованием новейших технологий, превысила долю товаров устаревшего ассортимента<sup>5</sup>.

Рост экспорта привел к возрастанию положительного сальдо в торговле со 128 млрд. нем. марок в 1988 г. до 148,5 млрд. нем. марок в 1990 г.

Доля экспорта в валовом социальном продукте в 1988 г. составила 2121,5 млн. нем. марок.

В 1990 г. четверть своих доходов ФРГ получала от внешней торговли (для сравнения, в 1950 г. - 8,5%)<sup>6</sup>.

Однако осуществлять экспортноориентированную политику старыми методами в новых экономических условиях было невозможно. Требовалась новая политика во взаимоотношениях с развивающимися странами, а также иная стратегия в отношении иностранных наемных рабочих.

**П**олитика помощи развивающимся странам, будучи продолжением экспортноориентированной политики в отношении слаборазвитых государств, не могла быть больше антикризисной стратегией "удовлетворения основных потребностей"<sup>7</sup>.

Аравийские монархии, участвующие в 70-е годы в "треугольной кооперации" как крупные кредиторы, до минимума сократили предоставление финансовой помощи. Более того, они сами начали обращаться к международным организациям и

правительствам западных держав с просьбой о кредитах<sup>2</sup>. Развивающиеся страны получали новые кредиты только при согласовании своей экономической политики с ФРГ, МВФ и МБ. Естественно, это привело к усилению кризиса долгов, который дал 80-м годам наименование "потерянного десятилетия".

Согласно новой концепции ФРГ, помощь развивающимся странам должна быть основана, в первую очередь, на умножении их собственных усилий. Во-вторых, она должна носить, главным образом, частнопредпринимательский характер и служить потребностям западногерманского хозяйства.

**Особое внимание уделялось влиянию экспорта товаров и капиталов на занятость в ФРГ.**

В этом прослеживается явная связь с перманентной безработицей в Западной Германии в 80-е годы.

Собственные интересы ФРГ, в соответствии с новой концепцией, должны были учитываться в большей степени, чем прежде, будь то интересы экономического, военного или политического характера<sup>8</sup>.

Таким образом, правая коалиция, пришедшая к власти в 1982 г., делала все, чтобы помощь развивающимся странам полностью возвращалась в форме заказов частным концернам ФРГ.

**Е**ще одним регулятором западногерманского рынка были гас-тарбайтеры.

В условиях снижения покупательной способности государств, являющихся традиционными импортерами ФРГ, иностранные рабочие оказались тем балластом, от которого немцы спешили на время избавиться.

Анализ занятости иностранных рабочих в ФРГ в 80-е годы показал, что наибольшее число вернувшихся на родину гастарбайтеров приходится на 1982 г.

Число реэмигрантов в Турцию составило за три года (1981 - 1983 гг.) 257 тыс. 345 чел., причем среди них 75 тыс. 758 чел. трудоспособных.

Таким образом, занятость трудоспособных иммигрантов уменьшилась с 1978 по 1982 г. больше, чем на 500 тыс.<sup>9</sup>.

С этого момента прослеживается ее постоянное сокращение вплоть до 1985 г.

Высылая иностранцев, федеральное правительство решало как социальные проблемы, так и структурные вопросы, неизбежные в новой экономической ситуации.

Во второй половине 80-х годов на рынке труда ФРГ обозначилась обратная тенденция.

Численность иностранных рабочих начинает возрастать. Этот процесс продолжался вплоть до конца

80-х годов в соответствии с циклом конъюнктурного подъема<sup>10</sup>.

Однако вопреки ему рост численности гастарбайтеров был сравнительно небольшим. Сказывалась недогрузка производственных мощностей в связи с уменьшением спроса со стороны важнейших поставщиков нефти.

Как правило, уменьшение занятости иностранцев происходило в экспортноориентированных перерабатывающих отраслях (в химической промышленности, производстве металлических изделий, в автомобиле- и транспортостроении, электротехнической промышленности и точной механике) в годы падения цен на нефть (1982, 1986 гг.).

Зато в 1988- 1989 гг. на фоне конъюнктурного подъема занятость иностранцев в этих отраслях заметно выросла<sup>10</sup>.

Анализ экспорта товаров и капиталов ФРГ в ближневосточный регион показал, что даже в условиях объективных причин его снижения (незаконченной структурной перестройки экономики и падения мировых цен на нефть) западногерманское правительство всячески способствовало проведению экспортноориентированной политики.

Это выразилось, прежде всего, в стремлении содействовать инвестиционным проектам, которые помогли сохранить этот регион в качестве емкого сырьевого рынка и рынка сбыта продукции.

Кроме того, правая коалиция делала все, чтобы помощь развивающимся странам возвращалась в форме заказов частным концернам ФРГ, что также служило целям экспортноориентированной политики.

В свою очередь гастарбайтеры продолжали оставаться одним из регуляторов западногерманского рынка труда, что помогало решению внутренних экономических проблем, связанных с инфляцией и структурной безработицей.

## Примечания

<sup>1</sup>Hettlage R. Die BRD. Eine historische Bilanz. Verlag C. N. Beck München, 1990. S.78-79, 80, 80-81.

<sup>2</sup>Быков А. Ю. Роль нефти арабских государств в мировой экономике (80-90 гг. XX века). М., 1999. С.170, 58, 61, 67.

<sup>3</sup>Aussenhandel. R. 5. 1. Aussenhandel mit Entwicklungsländern (Spezialhandel) Stuttgart, Mainz: Kohlhammer, 1985. S. 52-58, 108-122.



<sup>4</sup>Die Kapitalverflechtung der Unternehmen mit dem Ausland nach Ländern und Wirtschaftszweigen 1981 bis 1987. Beilage zu Statistische Beihefte zu den Monatsberichten der Deutschen Bundesbank. R. 3.// Zahlungsbilanzstatistik. 1989. № 4. April.S. 20-23.

<sup>5</sup>Халевинская Е. Д. Крозе И. Мировая экономика. М., 2000. С.280.

<sup>6</sup>Vgl.Hettlage R. S.82

<sup>7</sup>Fonari A. Politische Konditionalität im Rahmen der deutschen Entwicklungszusammenarbeit des Instrumentarium deutscher Aussen und Aussenwirtschaftspolitik. München, 1999.S.29.

<sup>8</sup>Экономические отношения Север-Юг и политика империалистических государств // сборник обзоров. ИНИОН. М., 1998. С.124-132.

<sup>9</sup>Qamrükä Harum. Beschäftigung und Migration in der Türkei. - Institut für Arbeitsmarkt - und Berufsforschung der Bundesanstalt für Arbeit. 1986. S.137-138.

<sup>10</sup>Statistisches Jahrbuch für die BRD. / Verlag W. Kohlhammer Stuttgart und Mainz. 1981. S.66; 1982. S.66; 1983. S.68; 1984. S.68; 1985. S.69; S.69; 1987. S.68; 1988. S.68; 1990. S.105.

 **ОБЗРЕВАТЕЛЬ** <http://www.rau.su>  
**OBSERVER** E-mail:observer@nasled.ru

**На сайте Вы найдете информацию о печатных  
и электронных изданиях ООО «РАУ-Университет»:**

- журнал «Обозреватель–Observer» (1992–2008 гг.);
- «Современная политическая история России» – «Хроника» (1985–2008 гг.) на CD-диске;
- электронная версия «РАУ-Пресс» (более 230 тыс. производителей товаров и услуг);
- книжное издание «Ратная слава Отечества» в 6 томах;
- информация и аналитика.